

Plan Estratégico de Internacionalización (IEP) 2.019-2.023

Sector/subsector (Objetivo general) / Objetivos específicos	Actividades	Indicadores
I Estrategia internacional institucional		
Desarrollar, aprobar y publicar una estrategia institucional nueva y más incisiva que respalde todos los aspectos de las actividades de la UCSA.	Examinar el documento existente, identificar los puntos donde intervenir	Al menos 1 minuta de reunión realizada
	Revisar la estructura del documento para introducir de forma estructural las nuevas direcciones previstas	Documento revisado
	Incorporar los nuevos aspectos en forma provisional	Documento ajustado
	Discutir las nuevas direcciones con todos los miembros de la institución	Al menos 1 minuta de reunión realizada
	Discutir con las partes interesadas externas	Al menos 1 minuta de reunión realizada
	Perfeccionar el documento estratégico	Documento ajustado
	Presentar el documento terminado a las autoridades competentes	Documento presentado y aprobado por el Consejo Superior
	Publicar de manera destacada en la página web de la institución	Documento revisado y publicado
	Preparar y consolidar un mecanismo para revisar, actualizar la estrategia y volver a publicarla en el futuro, después del final del proyecto	Procedimiento aprobado
II Oficinas Internacionales y servicios académicos		
Fortalecer la estructura de la ORI	Diseñar el organigrama de la ORI que incluya las funciones de movilidad académica, convenios y proyectos	Organigrama diseñado
	Concretar Cooperación y alianzas con otras instituciones	Al menos 3 acuerdos de colaboración por año
	Aumentar colaboradores contratados	Al menos 1 contrato con un pasante
Fortalecer la estrategia de Comunicación de La ORI	Elaborar un Plan de Marketing y Comunicación	Plan de Marketing elaborado y aprobado
	Marketing interno: Comunicaciones de las actividades de las ORIS	Al menos 5 publicaciones por año

Plan Estratégico de Internacionalización (IEP) 2.019-2.023

	Marketing externo: Comunicaciones de las actividades de las ORIS con organismos nacionales e internacionales	Al menos 5 publicaciones por año
	Diseñar una pestaña de la ORI en la página web de la UCSA.	Pestaña de la ORI en la página Web de UCSA
	Encuesta de satisfacción a los miembros de la comunidad académica	Encuesta realizada
	Socializar organigrama y manuales de la ORI	Al menos 4 reuniones de socialización por año. Registro de asistencia de reuniones realizadas
	Desarrollar material impreso y/o digital de la institución en los idiomas estratégicos	Al menos 1 material publicado
Fortalecer las capacidades de los miembros de la ORI.	Realizar cursos de Formación y actualización en Áreas de Internacionalización en la ORI	Al menos 1 curso por año. Listado de participantes por curso.
	Promover habilidades lingüísticas para el equipo de la ORI y docentes	Al menos 1 curso por año. Listado de participantes por curso.
	Realizar movilidad del staff	Al menos 1 movilidad de staff por año. Informe de movilidad
III Movilidad internacional e internacionalización de la cultura institucional		
Fortalecer las capacidades de movilidad de la UCSA a través de la vinculación con los miembros del proyecto DHIP	Firma de Convenios	Convenios Firmados
	Diseñar normatividad de movilidad	Reglamento de la normativa de movilidad diseñada
	Capacitar en la gestión de la movilidad a docentes y directores de área y carrera	3 capacitaciones realizadas
	Diseñar memorias de buenas prácticas, intercambiando periódicamente experiencias conjuntas	Al menos 2 memorias de buenas prácticas diseñadas
	Socializar dos o tres buenas prácticas en materia de movilidad de cada IES para -construir un decálogo para el mejoramiento de la internacionalización	Al menos 2 buenas prácticas socializadas

Plan Estratégico de Internacionalización (IEP) 2.019-2.023

Incrementar la movilidad académica	Primera dimensión (piloto): Movilidad Staff	Al menos 1 movilidad de por año. Informe de movilidad
	Segunda dimensión: Esquema Movilidad Docente - Investigador (para generar confianza entre las IES).	Al menos 1 movilidad de por año. Informe de movilidad
	-Tercera dimensión: Esquema Movilidad Estudiantil	Al menos 1 movilidad de por año. Informe de movilidad
	Diseñar una pestaña de movilidad en la página web del proyecto donde informe la oferta de cada universidad miembro de la Red DHIP.	Información de movilidad en la web
	Construir portafolio de movilidad de acuerdo a la capacidad de cada IES miembro de la RED	Portafolio de movilidad diseñado
	Difundir a través de redes sociales	Portafolio de movilidad socializado
IV Modernización del programas de internacionalización: Aprendizaje centrado en el estudiante y basado en las competencias, resultados de aprendizaje y medición de la carga de trabajo estudiantil		
Promover la internacionalización curricular centrada en el aprendizaje del estudiante	Búsqueda de lineamientos, experiencias y buenas prácticas sobre internacionalización curricular a partir del enfoque (aprendizaje) centrada en el estudiante.	Al menos 2 experiencias y buenas prácticas sobre internacionalización curricular a partir del enfoque (aprendizaje) centrada en el estudiante identificadas
	Diseñar el programa de internacionalización transversal a todas las carreras.	Programa de internacionalización diseñado
	Revisar e implementar el sistema de créditos académicos vigente y adecuarlo a las buenas prácticas	Sistema de crédito implementado
	Capacitar a directivos y docentes en el manejo del sistema de crédito académico	Horas de capacitación
	Sensibilizar y capacitar a los directivos y académicos de la universidad en el enfoque por competencias en el proceso de internacionalización curricular centrada en el estudiante.	Al menos 1 reunión de sensibilización realizada. Listado de participantes.
	Implementar cursos para el aprendizaje de una segunda lengua.	Al menos 1 curso por año. Listado de participantes por curso

Plan Estratégico de Internacionalización (IEP) 2.019-2.023

Favorecer el trabajo colaborativo entre docentes de UCSA con docentes extranjeros.	Establecer diversas modalidades para fomentar el trabajo colaborativo (presencial, semipresencial o virtual, y utilizando tecnologías).	Al menos 2 modalidades de trabajo colaborativo establecidas. Listado de participantes en cada modalidad.
	Participar en redes nacionales e internacionales.	Participación en al menos 2 redes por año. Listado de redes en la cual se participa
	Desarrollar trabajos de investigación y extensión en redes.	Participación en al menos 2 trabajos de investigación por año. Listado de proyectos de investigación en los cuales se participa.
V Oficinas de Investigaciones y estrategias de internacionalización y fortalecimiento de las capacidades de investigación		
Incrementar la movilidad recíproca del personal vinculado a la investigación	Desarrollar políticas que incentiven los intercambios	Política establecida
	Promocionar las oportunidades de intercambio a nivel de docentes y personal vinculado a la investigación	Web de UCSA con oportunidades de intercambio
	Divulgar los acuerdos internacionales de la universidad	Web de UCSA con acuerdos de internacionales
	Intercambios entre universidades de la Red (docentes, estudiantes).	Al menos 1 intercambio entre universidades de la Red (docentes, estudiantes) por año. Informe de actividad.
Incrementar la presentación de proyectos colaborativos a convocatorias internacionales	Priorizar la participación en proyectos nacionales e internacionales de las universidades miembros como política institucional	Al menos 1 proyecto internacional presentado por año
	Crear un banco de convocatorias y difundir las oportunidades al interior de cada universidad	Banco de convocatorias establecido
	Identificar nuevas fuentes de financiamiento y socializar con los miembros de la Red	Al menos 2 nuevas fuentes identificadas
	Asesorar y acompañar al investigador en el proceso de presentación a las convocatorias	Al menos 2 proyectos colaborativos por año
	Socializar entre las universidades miembros de la Red las oportunidades de cooperación	Al menos 2 oportunidades de cooperación socializadas por año
Formación internacional en postgrados	Realizar acuerdos de cooperación entre las universidades miembros	Al menos 3 acuerdos de cooperación firmados

Plan Estratégico de Internacionalización (IEP) 2.019-2.023

	Desarrollar estancias o pasantías cortas recíprocas de posgraduados	Al menos 1 pasantía de posgrado. Informe de Actividad
	Desarrollar un programa de intercambio recíproco de posgrados	Al menos 1 intercambio de posgrado. Informe de Actividad
	Ofrecer cursos virtuales gratuitos en programas de postgrados a miembros del programa	Al menos 1 curso virtual ofrecido. Informe de Actividad
	Implementar el programa de profesores visitantes entre las universidades de la Red	Programa de profesores visitantes implementado
VI Sinergias con el contexto territorial		
Fortalecimiento de la internacionalización de la 3ª. Misión	Identificar nuevas actividades de extensión que podrían realizarse en redes	Al menos una actividad en red
	Capacitar a los gestores en las tendencias y modelos de la 3ª. Misión	Al menos un evento de capacitación
	Organizar eventos entre la universidad, comunidades, empresas y organizaciones para la transferencia e intercambio de conocimiento	Al menos 1 evento organizado. Informe de Actividad.
	Crear espacios de encuentro para la apertura de la universidad a la sociedad	Al menos 1 evento organizado. Informe de Actividad.
	Promover la participación de las organizaciones de la sociedad civil en proyectos de investigación	Al menos 1 acuerdo de cooperación con la sociedad civil en el marco de un proyecto de investigación.
	Formar en el “diálogo de saberes” a la comunidad universitaria	Al menos 1 curso organizado. Informe de Actividad. Listado de participantes
VII Visibilidad		
Incrementar la visibilidad internacional de los resultados de la investigación	Invitar a las universidades socias a participar en las convocatorias abiertas de publicaciones científicas y/o productividad artística y cultural	Al menos 3 invitaciones realizadas a las universidades socias
	Invitar a los investigadores a formar parte de los Comités Evaluadores de las diferentes actividades de investigación de los miembros de la Red	Al menos 2 invitaciones realizadas a las universidades socias

Plan Estratégico de Internacionalización (IEP) 2.019-2.023

	Crear un Banco de Evaluadores para contribuir al enriquecimiento de los procesos de investigación de las universidades socias	Banco de Evaluadores establecido
	Incentivar las publicaciones en coautoría internacional	Al menos 1 publicación en coautoría internacional
	Incentivar las experiencias de divulgación de resultados de investigación	Participación en al menos 1 experiencia de divulgación de resultados de investigación.
VIII Sostenibilidad		
Garantizar la sostenibilidad del Plan de Internacionalización de la UCSA	Identificar los aspectos del plan de trabajo que continuarán más allá del final del proyecto	Al menos 5 lineamientos de sostenibilidad identificados
	Planificar los recursos, humanos y financieros, para apoyar las acciones del IEP a corto y mediano plazo	Recursos asignados para la sostenibilidad
	Identificar acciones futuras que pueden tomarse para mejorar y extender los resultados del proyecto	Al menos 5 lineamientos de sostenibilidad identificados