

FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD DE GESTIÓN DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEL SECTOR ELÉCTRICO

Barboza, Oscar¹, Echauri, Verónica², Fariña, Rodney³, Flores, Wilfredo⁴

^{1,2,3} Universidad del Cono Sur de las Américas, ⁴ Universidad Tecnológica Centroamericana

INTRODUCCIÓN

Este Proyecto es cofinanciado por el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología - CONACYT con recursos del FEEL. El objetivo principal consiste en plantear un modelo de gestión de obras de transmisión de energía eléctrica, como referencia para las decisiones de los actores involucrados en la concepción y ejecución de políticas públicas orientadas al desarrollo del sector eléctrico del país.

MATERIALES Y MÉTODOS

Se ha adoptado un enfoque cuali-cuantitativo, realizando investigación bibliográfica del marco legal, recopilando datos históricos y definiendo indicadores. Se ha elaborado un modelo preliminar del proceso, corregido y validado mediante entrevistas a informantes clave. Se ha realizado el relevamiento de las principales características de los modelos de gestión de los países de la región y se ha realizado el análisis FODA de la situación actual del proceso.

RESULTADOS

La Tabla 1 muestra los resultados de los indicadores clave del proceso. La síntesis del diagnóstico se realizó mediante el análisis FODA cuyos principales resultados son: **Fortalezas:** Planificación centralizada de obras; amplia variedad de opciones de financiamiento; buen perfil crediticio de ANDE. **Oportunidades:** Consolidación de coordinación interinstitucional, en el marco de la Política Energética de la República del Paraguay; potenciación de las empresas públicas en el mismo marco. **Debilidades:** Escasa dotación de personal técnico en todas las áreas involucradas de ANDE; el proceso de financiamiento requiere una elevada coordinación interinstitucional. **Amenazas:** Reestructuración del Sector Eléctrico; cumplimiento de compromisos financieros puede ser afectado por retrasos en obras; judicialización de procesos de contratación.

Tabla 1: Indicadores de proceso de implementación de obras en sistema de transmisión.

Indicador	Valor
101: Porcentaje de obras de transmisión que entran en servicio en el año planificado	15,6%
102: Porcentaje de obras en servicio en año planificado correspondiente a cada tipo de obras de transmisión	
• Nuevas Subestaciones	18,2%
• Ampliación de Subestaciones	8,3%
• Nuevas Líneas de Transmisión	22,2%
103: Tiempo medio de promulgación de Ley para financiamiento de obras	21,7 meses
104: Tiempo medio de contratación de obras del sistema de transmisión	7,5 meses
105: Tiempo medio de ejecución de obras del sistema de transmisión	22,8 meses
106: Atrazo promedio en la puesta en servicio de obras de transmisión	2,4 años

CONCLUSIONES

Se ha logrado una comprensión amplia de la situación actual del proceso de implementación de obras en Paraguay, y de las prácticas exitosas en sistemas eléctricos regionales, lo que habilita a plantear mejoras e integrarlas en un modelo de gestión ágil y eficiente